

 29 E 30 . OUTUBRO

**CURSO  
PRESENCIAL  
BRASÍLIA-DF**



→ Professor **ANDRÉ KUNH**

## **Obras Públicas:**

**Planejamento,  
Licitação,  
Execução e  
Fiscalização**

CARGA HORÁRIA:  
16 HORAS



**CURSO  
PRESENCIAL  
BRÁSÍLIA-DF**

 **29 E 30  
OUTUBRO**



## **Obras Públicas:**

**Planejamento,  
Licitação,  
Execução e  
Fiscalização**

## **SOBRE O CURSO**

Licitações, Contratos e Fiscalização de Obras e Serviços de Engenharia na Lei 14.133/21.

*Do Planejamento Estratégico à Blindagem Jurídica na Gestão Contratual.*

A engenharia pública possui regras, riscos e complexidades muito específicas. Com a consolidação definitiva da Nova Lei de Licitações e Contratos, dominar essa transição não é mais uma opção, mas uma exigência urgente para evitar apontamentos dos órgãos de controle.

Este curso prático foi desenhado para capacitar você a dominar, de ponta a ponta, o ecossistema das contratações de obras e serviços de engenharia. Da elaboração do Estudo Técnico Preliminar (ETP) e escolha dos critérios de julgamento, passando pelos desafios dos regimes de execução (como a Contratação Integrada e Semi-integrada), até a gestão diária de aditivos, reequilíbrio econômico-financeiro e aplicação de penalidades.

# APRENDA O **PASSO A PASSO**

- **Planejar e Licitar com Segurança:** Entenda a habilitação técnica, o uso do pregão, o julgamento por técnica e preço e os limites para consórcios e subcontratações.
- **Gerir Contratos sem Sobressaltos:** Domine o cálculo de reajustes, repactuações, revisões e a análise de pleitos complexos em empreitadas por preço global e unitário.
- **Blindar a Atuação da Fiscalização:** Saiba exatamente quais são as atribuições e responsabilidades do fiscal técnico e do gestor do contrato, mesmo diante da escassez de equipe especializada.
- **Foco 100% Prático:** Um treinamento baseado em cenários reais, jurisprudência do TCU e checklists prontos para aplicação imediata na sua realidade administrativa

## PÚBLICO **ALVO**

Este treinamento é indispensável para os profissionais do setor público e privado que atuam diretamente no ciclo de vida das contratações de infraestrutura:

- **Servidores e Gestores Públicos:** Membros de comissões de contratação, agentes de contratação, pregoeiros e assessores jurídicos.
- **Profissionais Técnicos da Administração:** Engenheiros, arquitetos, fiscais e gestores de contratos de órgãos federais, estaduais e municipais.
- **Profissionais de Controle:** Auditores, controladores internos e procuradores públicos.
- **Setor Privado (Empresas Engenharia e Consultorias):** Diretores, gerentes de contratos e engenheiros de empresas que licitam e prestam serviços de obras públicas e querem entender as regras do jogo para mitigar riscos e formular pleitos corretos.

CONTEÚDO

# PROGRAMÁTICO

## 1.1. INTRODUÇÃO E CONTEXTUALIZAÇÃO

1. Introdução;
2. Aplicabilidade da Lei 14.133/21 em licitações e contratos de obras e serviços de Engenharia – o que muda em relação à lei 8.666/93;
3. Objetivos da Licitação;
4. Apresentação geral dos princípios da nova Lei de Licitações e Contratos;
5. Conceitos importantes: obra, serviço, bens e serviços comuns e especiais, serviço de engenharia e serviços técnicos profissionais especializados;

## 1.2. PROCESSO LICITATÓRIO

1. Elementos que devem compor o Estudo Técnico Preliminar e sua obrigatoriedade;
2. O edital e seus anexos;
3. As modalidades de licitação;
4. Os modos de disputa;
5. A aplicabilidade do pregão para contratação de serviços de engenharia;
6. Os critérios de julgamento;
7. Pontos de atenção na adoção da técnica e preço – como elaborar os critérios de pontuação;

8. Participação de consórcios – consórcios homogêneos e heterogêneos;
9. Aspectos especiais para contratação de obras e serviços de engenharia;
10. As condições de habilitação – o que pode ser exigido e como justificar;
11. Aspectos inovadores da legislação quanto à qualificação técnica;
12. Possibilidade de utilização de atestados de potenciais subcontratados;
13. Motivos de desclassificação de propostas;
14. Definição de preço inexequível e a necessidade de realização de diligências;
15. O encerramento da licitação: anulação, revogação ou homologação;
16. Inexigibilidade de licitação – situações possíveis de contratação direta, e os cuidados nas justificativas e precificação;
17. Dispensa de licitação – situações comuns para obras e serviços de engenharia;
18. Dispensa por valor e casos de emergência e urgência de contratação – caracterizar que não houve falhas do gestor;

### **1.3. PECULIARIDADES DA CONTRATAÇÃO INTEGRADA E SEMI-INTEGRADA**

1. Definição;
2. Diferenças em relação aos demais regimes de execução;
3. Motivação do uso – cuidados na justificativa;
4. Elementos do Anteprojeto nas contratações integradas;
5. Matriz de riscos nas contratações integrada e semi-integrada;
6. Diferenças para a contratação integrada e a semi-integrada;

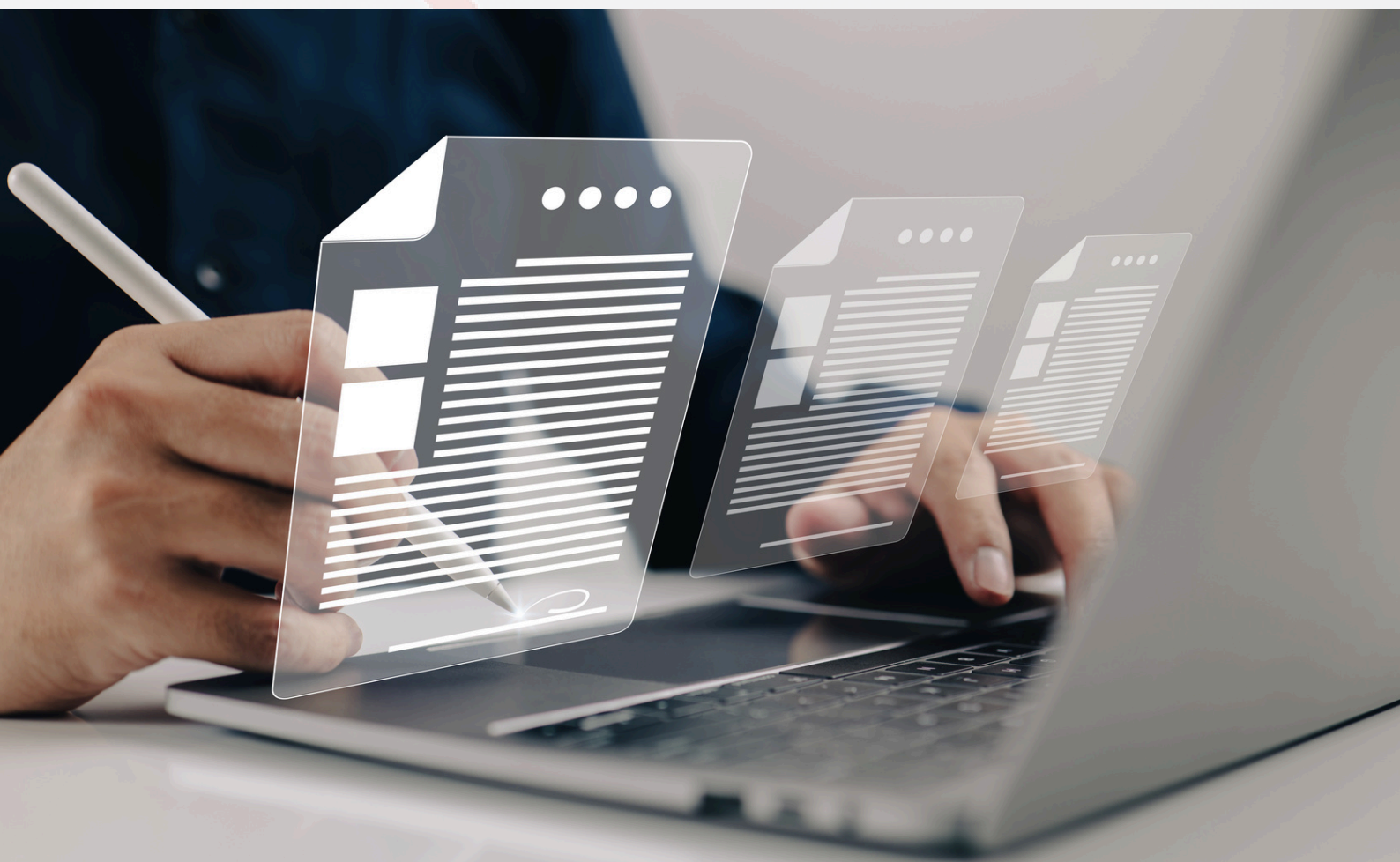
## 1.4. A GESTÃO DOS CONTRATOS

1. O contrato administrativo e suas diferenças em relação aos contratos privados;
2. Formalização dos contratos;
3. Cláusulas contratuais obrigatórias;
4. As garantias contratuais e a possibilidade de se exigir seguro garantia com cláusula de retomada;
5. As prerrogativas da Administração;
6. A duração dos contratos – diferença entre prazo de execução e vigência contratual;
7. Alterações contratuais – condições previstas em lei;
8. Aditivos contratuais e apostilamentos;
9. Como calcular o reajustamento – como medir e pagar;
10. Diferenças entre reajustamento e repactuação;
11. Diferenças entre reajustamento e reequilíbrio econômico-financeiro (revisão);
12. Roteiro para análise de reequilíbrio econômico-financeiro – jurisprudência do TCU;
13. Medição e recebimento dos serviços;
14. Critério de quantificação de serviços;
15. Procedimentos para realizar aditivos contratuais;
16. Alteração contratual referente a erros de quantidades no orçamento em empreitada por preço global;
17. O que pode ser alterado no escopo do contrato;
18. Na alteração contratual, o que deve ser imposto à contratada e o que ela é obrigada a aceitar;
19. Na negociação, argumentos para convencer a contratada a aceitar o que não é obrigatório, e o que fazer quando não é aceito;

20. Cuidados da fiscalização para evitar oportunidades de pleitos indevidos – o que pode ser cobrado da contratada e como deve ser exigido sem comprometer a fiscalização;
21. Saber diferenciar a análise de acréscimos de quantidades em empreitada por preço global da empreitada por preço unitário;
22. Fruto de erro de projeto, como quantificar o acréscimo de quantidades de serviços em empreitada por preço global;
23. Manutenção do desconto global - parcela compensatório negativa em aditivos contratuais, quando aplicar e argumentação adotada;
24. Nos pleitos de pagamento de reajuste – cuidados no controle de pagamento do reajuste, não pagando por saldo contratual;
25. Check list para análise de reequilíbrio econômico-financeiro – o que deve ser apresentado de informações pela contratada;
26. A extinção dos contratos – motivos de extinção e cuidados;
27. Direitos do contratado em casos de extinção contratual;
28. Recebimentos provisório e definitivo;
29. O procedimento para medição e pagamentos – obediência à ordem cronológica;
30. A nulidade contratual – análise de atendimento ao interesse público;
31. Aplicação de penalidades – principais erros cometidos na análise de recursos de multas contratuais e o que deve ser feito para que a multa seja efetiva;
32. A Lei Anticorrupção e seus impactos na apuração de responsabilidade nos processos de sanções administrativas;

## 1.5. O PAPEL DA FISCALIZAÇÃO NOS CONTRATOS

1. Atribuições da fiscalização nos contratos públicos;
2. O amparo legal na fiscalização técnica;
3. Definição de fiscalização;
4. O fiscal técnico e condições a serem atendidas;
5. O que fazer quando não há engenheiros ou arquitetos para realizar a fiscalização técnica;
6. O papel do gestor do contrato e seu relacionamento com o fiscal técnico;
7. Cuidados na contratação de fiscalização, supervisão e gerenciamento;



CONHEÇA O

# PROFESSOR



## ANDRÉ KUHN

Profissional certificado por Notório Saber em Engenharia de Custos pelo IBEC/ICEC. Mestre em Engenharia Civil na Universidade Federal Fluminense (UFF); Graduado em Engenharia de Fortificação e Construção no Instituto Militar de Engenharia (IME); Bacharel em Ciências Militares pela Academia Militar das Agulhas Negras (AMAN). Engenheiro do Quadro de Engenheiros do Exército Brasileiro até 2013; Secretário de Engenharia e Arquitetura do Ministério Público Federal de 2014 a 2019; Diretor Executivo do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes – DNIT de 2019 a 2020; Presidente do Conselho de Administração da VALEC Engenharia, Construções e Ferrovias S.A de 2019 a 2020; Diretor Presidente da VALEC Engenharia, Construções e Ferrovias S.A. de 2020 a 2022; Autor dos livros: Qualidade e Licitação de Obras Públicas: uma Análise Crítica; Contratos de Obras Públicas – Uma Visão Gerencial e coautor do livro “Lei das Estatais Comentada – Lei 13.303/16. Agraciado com o título de Engenheiro de Custos do Ano de 2023, pelo Instituto Brasileiro de Engenharia de Custos - IBEC. Palestrante em cursos e seminários sobre Licitações e Contratos de Obras Públicas.

# BENEFÍCIO DO CURSO

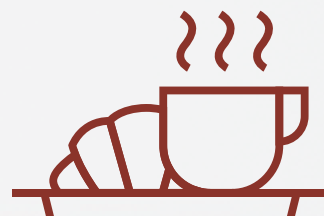
Nossos cursos oferecem uma experiência completa. Invista no seu futuro com benefícios e vantagens que fazem a diferença na sua jornada de aprendizado!



**MATERIAIS DE  
APOIO**



**CERTIFICADO DE  
PARTICIPAÇÃO DIGITAL**



**COFFE BREAK**



## Investimento

R\$ 3.590,00

*(Três mil quinhentos e noventa reais)*

O pagamento da inscrição deverá ser efetuado para  
ESCOLA DE NEGOCIOS ELO CURSOS E EVENTOS LTDA  
CNPJ: 30.965.048/0001-03  
IE: 07.868.348/001-03

## FORMAS DE **PAGAMENTO**

O envio da Nota de Empenho/Ordem de Serviço ou Autorização de Fornecimento, com posterior pagamento em uma das contas bancárias indicadas abaixo:

### **BANCO DO BRASIL**

Agência: **0452-9**

CC: **53045-0** ou **digito (X)**

PIX: CNPJ: **00.714.403/0001-00**

### **CAIXA ECONOMICA FEDERAL**

Agência. **2458**

C/C: **3457-7**

PIX: CNPJ **30.965.048/0001-03**




Brasília/DF  
SHN Quadra 2 • Bloco H  
Sobreloja Metropolitan Hotel • Cep: 70.702-905  
elo@eloconsultoria.com

**61 3327-1142 • 61 3328-1390 • 61 98592-4828**

 elo\_consultoria

 eloempresarial

 eloconsultoria.com